

نام درس : مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی: گرایش: مهندسی مدیریت پروژه

کد درس : ۱۳۱۲۰۲۲

تعداد سوال تستی : ۲۰، تکمیلی .....، تشریحی.....

زمان امتحان تستی : ۲۵ دقیقه، تشریحی ..... دقیقه

تعداد کل صفحه ها : ۴ صفحه

۱- کدام گزینه از تعاریف "ریسک" نمی باشد؟

الف: ریسک تغییری می باشد که امکان بروز آن به طور طبیعی در نتایج یک وضعیت وجود دارد.

ب: شانس روی دادن چیزی که تاثیری بر اهداف خواهد داشت.

ج: ریسک چیزی است که وقوع آن حتمی است و اثر نام مطلوبی بر پروژه خواهد داشت.

د: رویداد یا وضعیت ممکن الوقوع نا معلوم که در صورت وقوع به صورت پیامدهای منفی یا مثبت بر اهداف پروژه موثر می باشد.

۲- فاکتور های ریسک عبارتند از :

الف: تلفیق احتمال ، پیامد ها ، مقداری که بیانگر شدت پیامد است.

ب: رویداد ریسک ، احتمال ریسک ، مقداری که در معرض خطر بوده است.

ج: شناخته شده ، نا معلوم شناخته شده ، نا معلوم ناشناخته.

د: فرصت ، تهدید ، میزان هر یک.

۳- مدیریت جامع ریسک (TRM) :

الف: فرآیند تلاش برنامه ریزی شده در جهت شناخت ، ارزیابی ، کاهش و توزیع صحیح ریسک های یک پروژه می باشد.

ب: فرهنگ ، فرآیند ها و ساختارهای که در جهت مدیریت موثر فرصت های بالقوه هدایت می شوند.

ج: فرآیندی نظام مند ، آماری و همه جانبه و استوار بر پیکره ارزیابی و مدیریت رسمی ریسک.

د: فعالیت یا کوشش در جهت پرداختن به ریسک.

۴- محدوده مدیریت ریسک یک پروژه :

الف: در فضایی بین عدم قطعیت خاص و عدم قطعیت عمومی.

ب: در فضایی بین عدم قطعیت مطلق و قطعیت مطلق.

ج: در فضایی بین عدم قطعیت خاص و قطعیت عام.

د: در فضایی بین عدم قطعیت خاص و قطعیت مطلق.

۵- کدام یک از فاکتور های درونی ایجاد ریسک محسوب می شوند؟

الف: آیین نامه ها

ب: جریان نقدی

ج: نرخ های بهره

د: رقابت

۶- خطاهای سخت افزاری و نرم افزاری ، جزء کدام یک از دسته بندی کلی ریسک ها قرار دارند؟

الف: ریسک های فنی

ب: ریسک های عملیاتی

ج: ریسک های برنامه ای

د: الف و ب

<p>تعداد سوال تستی : ۲۰، تکمیلی .....، تشریحی.....</p> <p>زمان امتحان تستی : ۲۵ دقیقه، تشریحی .....دقیقه</p> <p>تعداد کل صفحه ها : ۴ صفحه</p>	<p>نام درس : مدیریت بحران و ریسک</p> <p>رشته تحصیلی: گرایش: مهندسی مدیریت پروژه</p> <p>کد درس : ۱۳۱۲۰۲۲</p>
<p>۷- در طرح چهار چوب شش سوال W برای ریشه های عدم قطعیت یک پروژه "چرا" بر اساس تصور اولیه هدف، "....." اولیه (طراحی) را موجب میشود.</p> <p>الف: چه کسی (Who)</p> <p>ب: چه راهی (Which way)</p> <p>ج: چه امکاناتی (Where withal)</p> <p>د: چه چیزی (What)</p> <p>۸- کدام گزینه از ریسک های ناشی از قطور پیمانکار نمی باشد؟</p> <p>الف: عدم جریان نقدینگی لازم</p> <p>ب: عدم اشتغال به چند کار مختلف</p> <p>ج: محدودیت های مالی</p> <p>د: نبود نظارت دقیق</p> <p>۹- کدام گزینه در مورد مدیریت خوب ریسک صحیح نمی باشد؟</p> <p>الف: مدیریت ریسک پروژه فرآیندی مستقل از سایر وظایف مدیریت پروژه می باشد.</p> <p>ب: انجام مدیریت ریسک پروژه وظیفه تمامی ذینفعان پروژه است.</p> <p>ج: فعالیت های مدیریت ریسک پروژه در طول چرخه حیات پروژه توسعه داده می شود.</p> <p>د: فعالیت های مدیریت ریسک پروژه از ابتدای پروژه شروع می شوند.</p> <p>۱۰- عدم قطعیت ایجاد شده در مورد ارتباطات بخش های گوناگون ، ناشی از ابهام در:</p> <p>الف: پیچیدگی بخش های چندگانه</p> <p>ب: ارتباطات غیر حضوری</p> <p>ج: اثرات زنجیره ای فرآیندها</p> <p>د: ادراک نقش ها و مسئولیت ها</p> <p>۱۱- کدام یک از تکنیکهای مدیریت ریسک زیر ، کاربری گسترده در شناسایی ریسک دارند؟</p> <p>الف: تجزیه و تحلیل تصمیم</p> <p>ب: فاکتور های ریسک</p> <p>ج: تخمین روابط</p> <p>د: مقایسات هم ارزی</p> <p>۱۲- استراتژی های مواجهه با ریسک عبارتند از :</p> <p>الف: شناسایی ریسک ، تجزیه و تحلیل کیفی ریسک ؛ پاسخ به ریسک ، کنترل و پایش ریسک.</p> <p>ب: انتقال ریسک ، کاهش ریسک ، پذیرش ریسک ، اجتناب از ریسک.</p> <p>ج: ارزیابی احتمال ریسک ، طبقه بندی ریسک ، رتبه دهی ریسک ، برنامه ریزی کاهش ریسک.</p> <p>د: ردیابی ریسک ، فیلترینگ ریسک ، تبیین ریسک ، تجزیه و تحلیل وابستگی.</p>	

<p>تعداد سوال تستی : ۲۰، تکمیلی .....، تشریحی.....</p> <p>زمان امتحان تستی : ۲۵ دقیقه، تشریحی .....دقیقه</p> <p>تعداد کل صفحه ها : ۴ صفحه</p>	<p>نام درس : مدیریت بحران و ریسک</p> <p>رشته تحصیلی: گرایش: مهندسی مدیریت پروژه</p> <p>کد درس : ۱۳۱۲۰۲۲</p>
	<p>۱۳- کدام یک از موانع مدیریت ریسک نمی باشد؟</p> <p>الف: پیچیدگی محصول یا پروژه</p> <p>ب: کمبود دانش نسبت به اولویت های کاربران</p> <p>ج: سناریوی فرموله شده براساس بدترین حالت</p> <p>د: عدم توانایی در شناسایی ریسک ها</p> <p>۱۴- فرآیند رتبه دهی ریسک ها بر کدام یک از فرآیندهای ذیل اعمال می گردد؟</p> <p>الف: برنامه ریزی تدارکات</p> <p>ب: توسعه قرارداد</p> <p>ج: مدیریت قرارداد</p> <p>د: همه موارد فوق</p> <p>۱۵- در فرآیند رتبه دهی ریسک پروژه امتیاز رتبه " متوسط " ریسک پروژه :</p> <p>الف: ۵-۱۰</p> <p>ب: ۱۰-۱۵</p> <p>ج: ۱۵-۲۰</p> <p>د: ۲۰-۲۵</p> <p>۱۶- کدامیک از پروژه ها بر اساس امتیاز رتبه ریسک خود ، نیازمند برنامه مدیریت ریسک هستند؟</p> <p>الف: پروژه های دارای ریسک پایین</p> <p>ب: پروژه های دارای ریسک متوسط</p> <p>ج: پروژه های دارای ریسک بالا</p> <p>د: ب و ج</p> <p>۱۷- کدام گزینه از روشهای شناسایی و تبیین ریسک نمی باشد؟</p> <p>الف: استفاده از سوابق تاریخی</p> <p>ب: بررسی بازار</p> <p>ج: استفاده از توفان ذهنی</p> <p>د: استفاده از چک لیست های مناسب</p> <p>۱۸- انتقال ریسک :</p> <p>الف: پذیرفتن پیامدها و احتمال یک ریسک مشخص.</p> <p>ب: جابجایی مسؤلیت به بخش دیگر از طریق قوانین یا قرارداد.</p> <p>ج: کاستن از شدت ریسک.</p> <p>د: اجتناب از وقوع رویداد های بالقوه.</p>

نام درس : مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی : گرایش: مهندسی مدیریت پروژه

کد درس : ۱۳۱۲۰۲۲

تعداد سوال تستی : ۲۰، تکمیلی .....، تشریحی.....

زمان امتحان تستی : ۲۵ دقیقه، تشریحی .....دقیقه

تعداد کل صفحه ها : ۴ صفحه

۱۹- بهترین تکنیک برای شناسایی ریسک های فنی :

الف: تکنیک سنجش برنامه

ب: تکنیک ردیابی عملکرد

ج: تجزیه و تحلیل هزینه چرخه عمر

د: مقایسات هم ارزی

۲۰- از متد " ماتریس ریسک " در کدام یک از ابزارهای عملی مدیریت پروژه به طور گسترده استفاده می شود؟

الف: ردیابی ریسک

ب: تبیین ریسک

ج: فیلترینگ ریسک

د: ارزیابی ریسک

This document was created with Win2PDF available at <http://www.daneprairie.com>.  
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.